

DEC PHARMACEUTICAL

OPTIMIZAR LAS OPERACIONES DE MOLDEO POR INYECCIÓN PARA AMPLIAR LA CARTERA DE PRODUCTOS PARA EL SECTOR SANITARIO CON LAS SOLUCIONES ERP DE DELMIAWORKS

Caso práctico



Con el sistema ERP de DELMIAWorks, DEC Pharmaceutical ha mejorado la eficiencia operativa, los procesos de producción de moldeo por inyección, la gestión de inventario y almacén, la colaboración, la utilización de recursos y la toma de decisiones al obtener acceso en tiempo real a todos los datos de producción, financieros y operativos relacionados con el moldeo por inyección, lo que está ayudando a la empresa a ampliar su cartera de productos.

Desafío:

Mejorar la eficiencia operativa, los procesos de producción de moldeo por inyección, la gestión de inventario y almacén, la colaboración, la utilización de recursos y la toma de decisiones mediante la búsqueda de una solución que proporcione acceso en tiempo real a todos los datos de producción, financieros y operativos del moldeo por inyección con el fin de ampliar su cartera de productos.

Solución:

Reemplazar la dependencia de la base de datos Access, las hojas de cálculo de Excel y el sistema ERP basado en DOS por el sistema de planificación de recursos empresariales (ERP) de DELMIAWorks, que incluye los módulos de ERP, finanzas, programación, gestión de inventario, previsión, gestión de herramientas, mantenimiento preventivo (mantenimiento, reparación y revisión [MRO]), gestión de producción en tiempo real, gestión de almacén, compras y ventas.

Resultados:

- Generación automatizada de información de costes de la lista de materiales (LDM)
- Mejora de la capacidad para producir informes precisos de negocios, operativos y financieros
- Aumento de la precisión de los costes mediante el acceso a los datos sobre las variantes
- Mejora de la capacidad para cumplir con diferentes requisitos normativos gubernamentales

DEC Pharmaceutical es una de las principales empresas en Nueva Zelanda dedicada al desarrollo de productos y aplicaciones para la salud humana y animal. Fundada en 1941, la empresa colabora con especialistas médicos, inventores e innovadores del sector de la salud que buscan un proveedor de soluciones integrales que respalde sus esfuerzos durante todo el proceso de comercialización: desde I+D y el desarrollo de productos hasta los ensayos clínicos y la fabricación. DEC consta de dos plantas integradas que se especializan en el desarrollo y la fabricación de tecnologías innovadoras y soluciones farmacéuticas para la salud humana y animal.

Los equipos técnicos de la empresa cuentan con gran experiencia en procesos de moldeo por inyección de alta gama, I+D y tecnologías de fabricación. DEC tiene 24 máquinas de moldeo termoplástico, de entre 25 y 250 toneladas, 11 máquinas de moldeo LSR (silicona), sistemas de extrusión con alimentación gravimétrica para el control preciso de la relación polímero/fármaco/excipientes, sistemas de gestión de coextrusión, moldeo por compresión y herramientas de extrusión, un sistema de encapsulación a escala piloto, sistemas de mezcla y



"Con el sistema ERP de DELMIAWorks, no solo mejoramos la precisión de nuestra información de costes, sino que también mejoramos nuestra capacidad para planificar, elaborar previsiones y programar la producción, y proporcionamos transparencia sobre las variantes en el sistema, para que podamos abordar las cosas en tiempo real".

— Phil Webster, director financiero

procesamiento de formulaciones/compuestos, una operación de ensamblaje de dispositivos médicos, y sistemas de envasado y etiquetado. Esta empresa farmacéutica opera de acuerdo con la normativa de buenas prácticas de fabricación (GMP, del inglés "Good Manufacturing Practices").

Hasta 2022, DEC Pharmaceutical utilizaba la combinación de una base de datos Access®, hojas de cálculo de Excel y un sistema ERP basado en DOS para gestionar sus operaciones. Sin embargo, la empresa necesitaba acceso a información empresarial, operativa y financiera más precisa a fin de obtener el aumento de la productividad necesario para incrementar su oferta de productos, según el director financiero Phil Webster. "Nuestro objetivo es aumentar nuestra cartera de productos, pero sin información precisa sobre nuestras operaciones es difícil identificar las áreas de mejora", indica Webster. "Simplemente necesitábamos comprender mejor nuestra estructura de costes, así como nuestras variantes y operaciones, lo cual era muy difícil con los sistemas heredados que teníamos y que llevaban un tiempo sin actualizarse. Nuestra empresa asociada había utilizado el sistema de planificación de recursos empresariales (ERP) de DELMIAWorks® y también aprovechado su potencial. Nos dimos cuenta rápidamente de la viabilidad de la solución DELMIAWorks y decidimos implementarla para resolver nuestros desafíos".

DEC decidió implementar el sistema ERP de DELMIAWorks, que incluye los módulos de ERP, finanzas, programación, gestión de inventario, previsión, gestión de herramientas, mantenimiento preventivo (mantenimiento, reparación y revisión [MRO]), gestión de producción en tiempo real, gestión de almacenes, compras y ventas, porque admite procesos de fabricación específicos de procesos, incluido el moldeo por inyección, incluye capacidades que ayudarían a DEC a aumentar la

productividad, y proporciona acceso a información comercial, operativa y financiera vital, que DEC necesitaba para ampliar su cartera de productos.

"Consideramos que DELMIAWorks nos proporcionaría acceso a la información que necesitamos para controlar mejor los gastos", enfatiza Webster.

MAYOR COMPRENSIÓN DE LOS GASTOS Y LAS VARIANTES

Tras la implementación del ERP de DELMIAWorks, la junta directiva de DEC tiene acceso a información más precisa sobre costes y variaciones en las tiradas de moldeo por inyección, lo que les proporciona todos los datos necesarios sobre costes reales y variaciones para realizar ajustes. "Con el sistema antiguo, el uso de la lista de materiales para ERP era limitado", señala el analista de negocios Liam Mckelvy. "La falta de flexibilidad de la antigua información de costes asociada con las listas de materiales es un ejemplo de por qué necesitábamos una mejor visibilidad de nuestras listas de materiales y estructura de costes", añade Webster.

"Con el sistema ERP de DELMIAWorks, no solo mejoramos la precisión de nuestra información de costes, sino que también mejoramos nuestra capacidad para planificar, elaborar previsiones y programar la producción, y proporcionamos transparencia sobre las variantes en el sistema, para que podamos abordar las cosas en tiempo real".

OPTIMIZACIÓN DE LAS OPERACIONES

Tras la implementación del sistema ERP de DELMIAWorks, DEC se encuentra en proceso de optimizar sus operaciones tanto desde la perspectiva del equipo directivo como del operador. "Los beneficios del sistema ERP de DELMIAWorks son sustanciales", indica Webster. "Antes no podíamos acceder a toda la información que necesitábamos para generar informes que nos permitieran tomar decisiones que ayudaran a optimizar nuestras operaciones.

"DELMIAWorks, nos permite generar una cantidad significativa de informes", continúa Webster. "Con DELMIAWorks podemos enviar informes de pérdidas y ganancias, informes de variaciones o informes de inventario de productos recibidos. Además, nos permite determinar y supervisar los niveles de eficiencia dentro de la fábrica. Ahora podemos acceder



Al proporcionar acceso en tiempo real a todos los datos operativos, financieros y de producción de moldeo por inyección, el sistema ERP de DELMIAWorks ayuda a los directivos de DEC Pharmaceutical a comprender mejor los costes y las variantes, lo que permite a la empresa optimizar las operaciones.

a información precisa en el sistema y usarla para optimizar las operaciones y ampliar nuestra cartera de productos. No podíamos crecer con los antiguos sistemas redundantes, pero ahora estamos en la posición correcta para dar esos pasos con el sistema ERP de DELMIAWorks".

LOS DATOS PRECISOS SIMPLIFICAN EL CUMPLIMIENTO NORMATIVO

Con los datos operativos más precisos que proporciona el sistema ERP de DELMIAWorks, DEC podrá cumplir fácilmente con la gran cantidad de requisitos normativos gubernamentales para productos sanitarios y dispositivos médicos en todo el mundo. "Además de ayudarnos a ser más eficientes en nuestras operaciones para que podamos crecer, el sistema ERP de DELMIAWorks nos ayudará a modernizar otros aspectos de nuestro negocio en el futuro", puntualiza Webster.

"Las regulaciones que rigen nuestros productos varían de un país a otro y lo único que tienen en común es la posibilidad de rastrear el desarrollo de un producto de principio a fin y los requisitos adicionales de control de calidad", afirma Webster. "Con el sistema ERP de DELMIAWorks, cumplir con estos requisitos será más fácil en el futuro a medida que comencemos a utilizar toda la funcionalidad y capacidad del sistema. Creemos que esto, en el futuro, nos permitirá acceder más fácilmente a la información necesaria para cumplir con la normativa. Facilitará que se pueda acceder de manera sencilla a la información y que esté al alcance de nuestra mano".

DEC Pharmaceutical
558 Te Rapa Road
Te Rapa, Hamilton 3200
Nueva Zelanda
Teléfono: +64 7 958 8500

Para obtener más información:
www.decnz.com

VAR: DMO Solutions, Silverdale, Nueva Zelanda

La plataforma 3DEXPERIENCE® impulsa nuestras aplicaciones y ofrece un extenso portfolio de experiencias que dan solución a 12 industrias diferentes.

Dassault Systèmes, la 3DEXPERIENCE Company, es un catalizador del progreso humano. Suministramos a empresas y usuarios entornos virtuales colaborativos en los que pueden dar rienda suelta a su imaginación para crear diseños innovadores y sostenibles. Al crear experiencias de gemelos virtuales del mundo real con nuestras aplicaciones y 3DEXPERIENCE Platform, nuestros clientes pueden redefinir los procesos de creación, producción y gestión del ciclo de vida de sus productos, y contribuyen así a lograr un mundo más sostenible. La ventaja de la economía de la experiencia es que se centra en las personas para el beneficio de todos: consumidores, pacientes y ciudadanos.

Dassault Systèmes aporta valor a más de 300 000 clientes de todo tipo, de cualquier sector y en más de 150 países. Si desea obtener más información, visite www.3ds.com/es.

