

INNOVATION PACKAGING

HACER CRECER EL NEGOCIO DE ENVASADO DE FRAGANCIAS Y COSMÉTICOS CON LAS SOLUCIONES ERP Y MES DE DELMIAWORKS

Caso práctico



Innovación Packaging aprovechó las soluciones ERP y MES de DELMIAWorks para aumentar los ingresos anuales de la compañía en un 30 % a través de la mejora de la eficiencia, la colaboración, los márgenes de beneficio, la toma de decisiones y la calidad del producto.

Desafío:

Mejorar la eficiencia operativa, los procesos de producción, la gestión de inventario, los márgenes de beneficio, la colaboración, la utilización de recursos y la toma de decisiones mediante la búsqueda de una solución que automatice la fabricación y proporcione acceso en tiempo real a todos los datos de producción y operativos.

Solución:

Reemplazar la dependencia de la base de datos Access y las hojas de cálculo de Excel por las soluciones de planificación de recursos empresariales (ERP) de DELMIAWorks, que incluye los módulos de ERP, finanzas, control de calidad, gestión de inventario, tiempo y asistencia, supervisión de la producción en tiempo real y sistema de ejecución de fabricación (MES).

Resultados:

- Aumento de los ingresos anuales en un 30 %
- Reducción de los costes de inventario entre un 5 y un 10 %
- Mayor eficiencia y colaboración, con la consiguiente reducción del coste del producto comercializado
- Mejora de los márgenes de beneficio, la toma de decisiones y la calidad del producto.

Innovation Packaging (IPack) es una empresa francesa líder en la fabricación de envases para clientes de los sectores de la perfumería y los cosméticos. Con una producción de más de 50 millones de piezas moldeadas por inyección, el ensamblaje y el encolado de más de 80 millones de componentes, y la venta de más de 25 millones de productos terminados anualmente, IPack se especializa en el diseño y la fabricación de cierres de embalaje, sistemas de recarga y dispensación, y tapones y tapas magnéticas para perfumes y diversos tipos de cosméticos. Además de proporcionar embalajes personalizados, la empresa también es muy conocida por desarrollar conceptos de embalaje innovadores. El cierre para dispensador Aldoni, por ejemplo, ofrece facilidad y comodidad a los usuarios finales de sus clientes, así como una forma limpia y rápida de rellenar un frasco de perfume.

IPack desarrolla sus productos de embalaje y los moldes para el moldeo por inyección de plástico con el software de diseño de SOLIDWORKS®. La empresa utiliza 10 máquinas de ensamblaje automático de alta velocidad para montar y encolar productos, y 14 máquinas de moldeo por inyección de plástico, de entre 35 y 270 toneladas de presión. Estas máquinas se automatizan con robots de doble



"DELMIAWorks nos permite ser mucho más precisos durante la estimación y la planificación de la producción, lo que nos ayuda a tomar mejores decisiones, mejorar los márgenes de beneficios, aumentar el rendimiento y reducir los costes. Desde la implementación de DELMIAWorks, hemos reducido el coste del producto comercializado, hemos logrado ahorros de entre un 5 y un 10 % en la gestión de inventario, y hemos mejorado la gestión de nuestra cadena de suministro. Ahora estamos ganando dinero en cada trabajo".

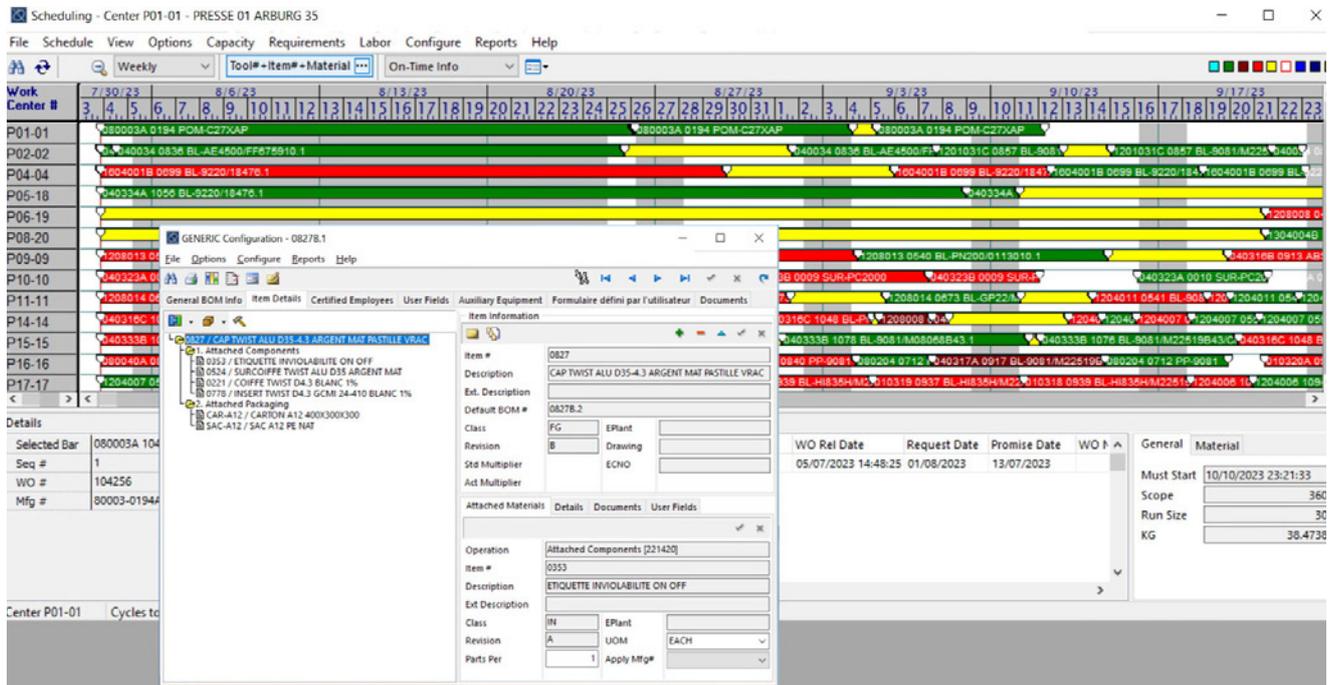
— Guillaume De Rosa, director general

brazo de tres ejes para la manipulación de piezas y pueden manipular moldes de hasta 16 cavidades, con o sin canales calientes. "La mayoría de nuestros productos contienen múltiples componentes moldeados por inyección de plástico que después se ensamblan. También cubrimos algunas piezas con oro y plata, y marcamos los tapones mediante estampación en caliente, grabado o tampografía", explica el director general Guillaume De Rosa.

"Hasta 2017, en IPack utilizábamos hojas de cálculo Excel para organizar y programar los diseños y la producción, así como una base de datos Access para recopilar y mantener los datos de productos y de fabricación. Sin embargo, nos dimos cuenta de que necesitábamos un mejor acceso al diseño, al trabajo y a los datos de producción en tiempo real para seguir mejorando nuestros procesos, fomentar la eficiencia, tomar buenas decisiones, capacitar a nuestros empleados y hacer crecer la empresa", recuerda De Rosa. "Nuestro proceso anterior requería la introducción de órdenes de venta, órdenes de producción, información de listas de materiales, requisitos de materiales e información de programación en una hoja de cálculo de Excel, que también utilizábamos para calcular costes y presupuestos y gestionar el inventario. Este proceso no solo llevaba demasiado tiempo, sino que también impedía al equipo directivo acceder a la información y los datos necesarios para comprender lo que sucedía en la planta de producción en cualquier momento y saber si estábamos ganando o perdiendo dinero en un trabajo.

"De Rosa afirma que IPack necesitaba un sistema de ejecución de fabricación (MES) para automatizar la producción y un sistema para la planificación de recursos empresariales (ERP) que ofreciese una visión en tiempo real de todos los aspectos de la producción que el equipo directivo necesitaba para aumentar la productividad, mejorar la calidad y seguir haciendo

crecer a la empresa. "Muchos de los sistemas ERP que evaluamos, como SAP™, Microsoft® Dynamics® y Epicor® ofrecían un enfoque muy general y no eran adecuados para nuestras operaciones de moldeo por inyección", explica De Rosa.



"Cuando empezamos a investigar los sistemas MES, descubrimos DELMIAWorks®, una solución que se centra en el taller y que incorpora funciones que respaldan los procesos de fabricación específicos como moldeo por inyección, extrusión, estampado y operaciones de mecanizado. Además, proporciona capacidades de ERP y MES", señala De Rosa. "DELMIAWorks era el único sistema capaz de producir una lista de materiales para cada trabajo y, además, nos permitía ver cómo seguir desarrollando una cultura de mejora, colaboración y capacitación continua, algo fundamental para seguir creciendo".

IPack implementó los sistemas ERP y MES de DELMIAWorks, incluidos los módulos de ERP, finanzas, control de calidad, gestión de inventario, tiempo y asistencia, supervisión de la producción en tiempo real y sistema de ejecución de fabricación (MES), porque respaldaban los procesos de fabricación específicos, como el moldeo por inyección, y proporcionaban capacidades para aumentar la productividad, tomar mejores decisiones y seguir creciendo.



Con las soluciones ERP y MES de DELMIAWorks, IPack ha automatizado sus operaciones de moldeo por inyección y ha logrado una supervisión en tiempo real de todas las operaciones de fabricación, lo que le ha permitido obtener información más precisa sobre su empresa y disfrutar de un aumento de la productividad y la calidad, así como de una reducción de los costes.

SOBREVIVIR A LA CRISIS ECONÓMICA DE LA PANDEMIA DE COVID

La implementación del sistema ERP de DELMIAWorks en 2017 permitió al equipo directivo de IPack comprender de forma más precisa el coste del producto comercializado y gestionar mejor el inventario, lo que resultó ser de importancia crítica cuando la crisis económica asociada con la pandemia de COVID-19 y los problemas relacionados con la cadena de suministro hicieron mella en las operaciones de la empresa en 2020. "Con la llegada de la pandemia de COVID-19, nuestros ingresos se redujeron en un 25 %, ya que las personas de todo el mundo se quedaron en casa y la demanda de perfumes y cosméticos se redujo considerablemente", recuerda De Rosa. "Al mismo tiempo, tuvimos que reorganizarnos rápidamente para impulsar la producción de nuestros tapones sin goteo, cierre con rosca y abatibles 24-410 Síirmi para satisfacer la creciente demanda del mercado de envases de desinfectantes para manos.

"DELMIAWorks nos ayudó a automatizar aún más nuestras operaciones y a entender mejor el coste del producto comercializado, y probablemente no hubiéramos podido sobrevivir a la crisis económica causada por la pandemia sin esta solución", explica De Rosa. "Las empresas cobran vida en el taller, y con DELMIAWorks, tenemos una vista en tiempo real de lo que está pasando y un historial detallado de cada trabajo. Esto nos permite identificar y abordar cualquier problema, mejorar la eficiencia operativa y crear una cultura de mejora continua".

LA AUTOMATIZACIÓN Y LA SUPERVISIÓN EN TIEMPO REAL AUMENTAN LA PRODUCTIVIDAD Y REDUCEN LOS GASTOS

Con las soluciones de DELMIAWorks, IPack ha automatizado sus operaciones de moldeo por inyección, ha conseguido una supervisión en tiempo real de todas las operaciones de fabricación y ha obtenido

Innovation Packaging (IPack)
Rue Courtine - BP 332
27103 Val de Reuil Cedex
Francia
Teléfono: +33 (0)232 509 090
www.ipack.fr

información más precisa sobre su empresa, lo que da como resultado un aumento de la productividad, una mejor calidad y una reducción de los costes. "DELMIAWorks nos permite ser mucho más precisos durante la estimación y la planificación de la producción, lo que nos ayuda a tomar mejores decisiones, mejorar los márgenes de beneficios, aumentar el rendimiento y reducir los costes", indica De Rosa.

"Desde la implementación de DELMIAWorks, hemos reducido el coste del producto comercializado, hemos logrado ahorros de entre un 5 y un 10 % en la gestión de inventario, y hemos mejorado la gestión de nuestra cadena de suministro", añade De Rosa. "Ahora estamos ganando dinero en cada trabajo".

MAXIMIZAR LA UTILIZACIÓN DE RECURSOS PARA APOYAR EL CRECIMIENTO

Gracias a la automatización y al acceso a los datos que ofrece DELMIAWorks, IPack ha podido maximizar la utilización de los recursos y aumentar la colaboración, lo que permite a los empleados trabajar de manera más inteligente y ayudar a la empresa a crecer. "El primer año tras la recesión económica causada por la COVID, nuestros ingresos fueron muy similares a los que teníamos antes de la pandemia", señala De Rosa.

"Desde entonces, el sector se ha recuperado y nuestros ingresos han aumentado en un 30 %", comenta De Rosa. "Con la implementación de DELMIAWorks se ha afianzado una cultura de mejora continua en IPack, y estamos bien posicionados para el crecimiento futuro".

La plataforma 3DEXPERIENCE® impulsa nuestras aplicaciones y ofrece un extenso portfolio de experiencias que dan solución a 12 industrias diferentes.

Dassault Systèmes, la 3DEXPERIENCE Company, es un catalizador del progreso humano. Suministramos a empresas y usuarios entornos virtuales colaborativos en los que pueden dar rienda suelta a su imaginación para crear diseños innovadores y sostenibles. Al crear experiencias de gemelos virtuales del mundo real con nuestras aplicaciones y 3DEXPERIENCE Platform, nuestros clientes pueden redefinir los procesos de creación, producción y gestión del ciclo de vida de sus productos, y contribuyen así a lograr un mundo más sostenible. La ventaja de la economía de la experiencia es que se centra en las personas para el beneficio de todos: consumidores, pacientes y ciudadanos.

Dassault Systèmes aporta valor a más de 300 000 clientes de todo tipo, de cualquier sector y en más de 150 países. Si desea obtener más información, [visite www.3ds.com/es](http://www.3ds.com/es).

