

INNOVATION PACKAGING

SOLUÇÕES ERP E MES DO DELMIAWORKS PROMOVEM EXPANSÃO DE EMPRESA DE EMBALAGENS DE FRAGRÂNCIAS E COSMÉTICOS

Estudo de caso



A Innovation Packaging aproveitou as soluções ERP e MES do DELMIAWorks para aumentar a receita anual da empresa em 30%, melhorando a eficiência, a colaboração, as margens de lucro, a tomada de decisões e a qualidade do produto.

Desafio:

Melhorar a eficiência operacional, os processos de produção, o gerenciamento de estoque, as margens de lucro, a colaboração, a utilização de recursos e a tomada de decisões, encontrando uma solução que automatiza a fabricação e fornece acesso em tempo real a todos os dados operacionais e de produção.

Solução:

Substituir a dependência do banco de dados Access e planilhas Excel pelas soluções DELMIAWorks Enterprise Resource Planning (ERP), incluindo módulos de ERP, finanças, controle de qualidade, gerenciamento de estoque, tempo e presença, monitoramento de produção em tempo real e sistema de execução de manufatura (MES).

Resultados:

- Aumento da receita anual em 30%.
- Redução nos custos de gerenciamento de estoque de 5% a 10%.
- Maior eficiência e colaboração, reduzindo o custo das mercadorias vendidas.
- Melhores margens de lucro, tomada de decisões e qualidade do produto.

A Innovation Packaging (IPack) é uma fabricante francesa líder em embalagens para clientes nos setores de fragrâncias e cosméticos. Produzindo mais de 50 milhões de peças moldadas por injeção, montando e colando mais de 80 milhões de componentes e vendendo mais de 25 milhões de produtos acabados anualmente, a IPack é especializada na concepção e fabricação de tampas de embalagens, sistemas de recarga e dispensação, tampas e tampas magnéticas, que são usadas com perfumes e vários tipos de cosméticos. Além de fornecer embalagens personalizadas e exclusivas, a empresa construiu uma reputação no desenvolvimento de conceitos de embalagens inovadoras. O fechamento de dispensação Aldoni do fabricante, por exemplo, proporciona facilidade e conveniência para os clientes finais de seus clientes, ao mesmo tempo em que fornece uma maneira limpa e rápida de recarregar um frasco de perfume.

A IPack desenvolve seus produtos de embalagens e moldes para moldagem por injeção de plástico com o software de projeto SOLIDWORKS®. A empresa opera 10 máquinas de montagem automática de alta velocidade, para montagem e colagem de produtos, e 14 máquinas de moldagem por injeção de plástico, variando de 35 a 270 toneladas de pressão. Elas são auto-



Com o DELMIAWorks, somos muito mais precisos durante a estimativa e o planejamento da produção, o que nos ajuda a tomar melhores decisões, aumentar as margens de lucro e os rendimentos, além de reduzir custos. Desde a implementação do DELMIAWorks, reduzimos o custo dos bens vendidos, economizamos de 5 a 10% na gestão de estoques e melhoramos a gestão da nossa cadeia de fornecimento. Agora conseguimos obter lucros em todos os serviços."

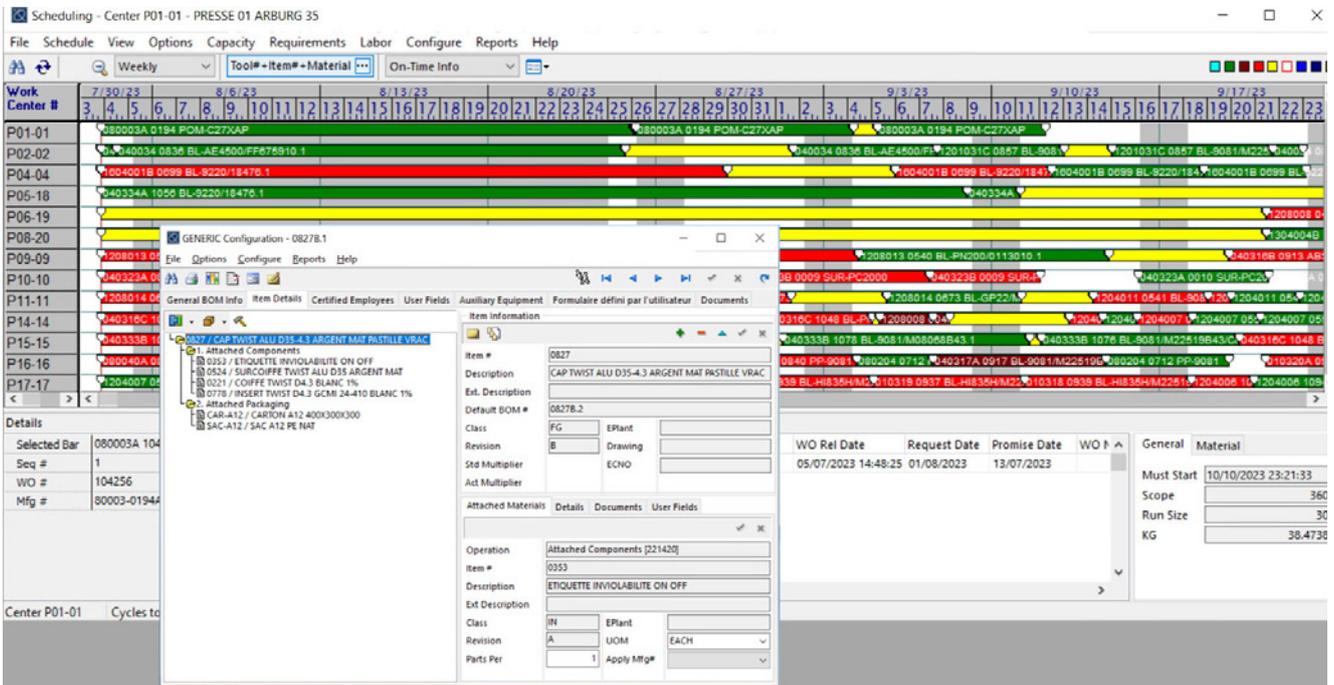
– Guillaume de Rosa, diretor-geral

matizadas com robôs de três eixos duplos para manuseio de peças, e pode lidar com moldes com até 16 cavidades, com ou sem corredores quentes. "A maioria dos nossos produtos contém vários componentes moldados por injeção de plástico que são montados juntos, e também revestimos algumas peças com ouro e prata, além de marcar as tampas usando estampagem a quente, gravura ou impressão com almofada", explica o diretor-geral Guillaume de Rosa.

"Até 2017, dependíamos de planilhas do Excel na IPack para organizar e programar projetos e produção, e de um banco de dados do Access para capturar e manter dados de produtos e fabricação. Mas chegamos à conclusão de que precisávamos de um melhor acesso aos dados de projeto, trabalho e produção em tempo real para continuar a melhorar nossos processos, aumentar a eficiência, tomar boas decisões, capacitar nossos funcionários e expandir a empresa", lembra De Rosa. "Nosso processo anterior exigia a inserção de pedidos de vendas, pedidos de produção, informações de BOM [lista de materiais], requisitos de material e informações de agendamento em uma planilha do Excel, que também usamos para calcular custos, cotações e gerenciamento de estoque. Além de demorado, isso também impedia a diretoria de ter as informações e insights necessários para entender o que estava acontecendo em nossas instalações de produção a qualquer momento e se estávamos ganhando ou perdendo dinheiro em um trabalho.

"De Rosa diz que a IPack precisava de um sistema de execução de fabricação (MES) para automatizar a produção e um sistema de planejamento de recursos empresariais (ERP) para fornecer a visão em tempo real de todos os aspectos da produção de que a gerência precisava para aumentar a produtivi-

dade, melhorar a qualidade e continuar a crescer a empresa. "Muitos dos sistemas ERP que avaliamos, como o SAP™, Microsoft® Dynamics® e Epicor®, eram genéricos em sua abordagem e não eram adequados para nossas operações de moldagem por injeção", explica De Rosa.



"Quando começamos a analisar os sistemas MES, descobrimos o DELMIAWorks®, que é uma solução centrada na fábrica com funcionalidade incorporada para apoiar processos de fabricação específicos, incluindo operações de moldagem por injeção, extrusão, estampagem e usinagem, e fornece recursos de ERP e MES", observa De Rosa. "O DELMIAWorks era o único sistema que poderia produzir uma BOM específica para cada trabalho, e vimos como isso nos ajudaria a continuar a desenvolver uma cultura de melhoria contínua, colaboração e empoderamento, o que é fundamental para nos ajudar a crescer."

A IPack optou por implementar os sistemas ERP e MES do DELMIAWorks, incluindo ERP, Finanças, Controle de Qualidade, Gestão de Inventário, Tempo e Atendimento, e módulos de Monitoramento de Produção em Tempo Real e Sistema de Execução de Fabricação (MES), porque eles apoiam processos de fabricação específicos de processos, como moldagem por injeção, e fornecem os recursos que ajudarão a empresa a aumentar a produtividade, tomar melhores decisões e continuar a crescer.



Usando as soluções ERP e MES do DELMIAWorks, a IPack automatizou suas operações de moldagem por injeção e monitorou todas as suas operações de fabricação em tempo real, obtendo insights mais precisos sobre seus negócios e resultando em aumento de produtividade, melhoria de qualidade e redução de custos.

SOBREVIVER À CRISE ECONÔMICA DA PANDEMIA DA COVID

A implementação do ERP DELMIAWorks em 2017 permitiu à gerência da IPack obter uma compreensão mais precisa do custo dos bens vendidos e gerir melhor o inventário, o que se mostrou extremamente importante quando a recessão econômica associada à pandemia da COVID-19 e questões relacionadas à cadeia de suprimentos abalaram as operações da empresa em 2020. "Sofremos uma redução de 25% na receita durante a pandemia da COVID-19 enquanto a demanda por fragrâncias e cosméticos caiu já que as pessoas no mundo todo estavam em casa", ressalta De Rosa. "Ao mesmo tempo, tivemos que nos reorganizar rapidamente para aumentar a produção de nossas tampas 24-410 Širmi sem gotejamento, giratórias e flip-top para atender à crescente demanda do mercado de embalagens de desinfetantes para as mãos.

"A solução DELMIAWorks automatizou ainda mais nossas operações e trouxe uma compreensão mais precisa do custo dos bens vendidos. Provavelmente não teríamos conseguido sobreviver à crise econômica associada à pandemia sem ela", continua De Rosa. "As coisas acontecem no chão de fábrica, e com o DELMIAWorks, acompanhamos em tempo real o que está acontecendo e recebemos uma descrição detalhada de cada processo. Assim podemos identificar e resolver problemas, melhorar a eficiência operacional e criar uma cultura de melhoria contínua."

AUTOMAÇÃO E MONITORAMENTO EM TEMPO REAL AUMENTAM PRODUTIVIDADE E REDUZEM CUSTOS

Com as soluções DELMIAWorks, a IPack automatizou suas operações de moldagem por injeção, realizou monitoramento em tempo real de todas as operações de fabricação e obteve insights mais precisos

Innovation Packaging (IPack)
Rue Courtine - BP 332
27103 Val de Reuil Cedex
France
Telefone: +33 (0) 232 509 090

www.ipack.fr

sobre seus negócios, resultando em aumento de produtividade, melhoria da qualidade e redução de custos. "O DELMIAWorks aumenta a nossa precisão durante a estimativa e o planejamento da produção, o que nos ajuda a tomar melhores decisões, aumentar as margens de lucro e a produtividade, além de reduzir custos", ressalta De Rosa.

"Desde a implementação do DELMIAWorks, reduzimos o custo dos bens vendidos, economizamos de 5 a 10% na gestão de estoques e melhoramos a gestão da nossa cadeia de fornecimento", acrescenta De Rosa. "Agora conseguimos obter lucros em todos os serviços."

MAXIMIZAR A UTILIZAÇÃO DE RECURSOS PARA APOIAR O CRESCIMENTO

Com a automação e o acesso aos dados que o DELMIAWorks oferece, a IPack conseguiu maximizar a utilização de recursos e aumentar a colaboração, capacitando os funcionários a trabalhar de maneira mais inteligente e ajudar a empresa a crescer. "No primeiro ano após a crise econômica da pandemia, nossa receita estava perto dos níveis pré-pandemia", ressalta De Rosa.

"Desde então, o setor voltou e nossa receita aumentou 30%", diz De Rosa. "Com o DELMIAWorks instalado, uma cultura de melhoria contínua chegou à IPack. Consequentemente, estamos bem posicionados para o futuro."

Nossa plataforma 3DEXPERIENCE®, que oferece um amplo portfólio de soluções, é a base da nossa linha de aplicativos presentes em 12 setores do mercado.

A Dassault Systèmes, a 3DEXPERIENCE Company, é uma catalisadora do progresso humano. Proporcionamos ambientes virtuais colaborativos às empresas e aos profissionais para que possam imaginar inovações sustentáveis. Ao criar experiências gêmeas virtuais do mundo real com nossa plataforma e aplicativos do 3DEXPERIENCE, nossos clientes podem redefinir os processos de criação, produção e gerenciamento do ciclo de vida de sua oferta e, assim, causar um impacto significativo para tornar o mundo mais sustentável. A beleza da Economia da Experiência é que ela é uma economia centrada no ser humano para o benefício de todos: consumidores, pacientes e cidadãos.

A Dassault Systèmes agrega valor a mais de 300.000 clientes de todos os tamanhos e setores, em mais de 150 países. Para obter mais informações, [acesse www.3ds.com](http://www.3ds.com).

