

STANDBY SCREW MACHINE PRODUCTS

AMPLIAR LA PRODUCCIÓN DE PIEZAS MECANIZADAS A NIVEL INTERNACIONAL CON LAS SOLUCIONES ERP Y MES DE DELMIAWORKS

Caso práctico



Las soluciones ERP y MES de DELMIAWorks permitieron a Standby Screw mejorar su productividad de mecanizado, lo que se tradujo en un funcionamiento más eficiente y ofreció a la empresa con sede en Ohio la posibilidad de expandirse internacionalmente con la apertura de plantas en China y Tailandia.

Desafío:

Mejorar la eficiencia operativa, los procesos de producción, la gestión de inventario, los márgenes de beneficio, la colaboración, la utilización de recursos y la toma de decisiones para respaldar el crecimiento y la expansión internacional mediante la búsqueda de una solución que automatice la fabricación y proporcione acceso en tiempo real a todos los datos de producción, financieros y operativos.

Solución:

Reemplazar su antiguo software de fabricación por las soluciones ERP de DELMIAWorks®, como los módulos de ERP, finanzas, control de calidad, gestión de inventario, tiempo y asistencia, supervisión de la producción en tiempo real, gestión de herramientas, mantenimiento preventivo (mantenimiento, reparación y revisión [MRO]), previsión, interfaz digital electrónica (EDI), gestión de almacén, gestión de relaciones con los clientes (CRM) y sistema de ejecución de fabricación (MES).

Resultados:

- Aumento de los ingresos anuales
- Mayor grado de supervisión de la producción en tiempo real en las instalaciones de Asia
- Maximización de la utilización de recursos
- Aumento del rendimiento de producción

Fundada en 1939 por William F. Marcell y Fred Baumer, Standby Screw Machine Products es uno de los principales fabricantes de piezas mecanizadas cuya propiedad y dirección corren a cargo de la familia Marcell. Con tres plantas de producción en Berea (Ohio, EE. UU), Foshan (China) y Samut Prakan (Tailandia), la empresa multinacional de fabricación se esfuerza por proporcionar la mejor calidad y un servicio incomparable en cada pieza y pedido. Standby Screw elabora una amplia gama de piezas diseñadas a medida según las especificaciones exactas del cliente con la ayuda de equipos y procesos técnicamente avanzados. Las capacidades de producción internas y flexibles de la empresa le permiten entregar piezas terminadas en cualquier cantidad, sin perder de vista la precisión, la puntualidad y la rentabilidad.

Hasta 2013, Standby Screw utilizaba una antigua solución de software de fabricación para organizar pedidos, programar trabajos y gestionar las operaciones de producción en su taller. Como la implementación del software de fabricación



"Los sistemas ERP y MES de DELMIAWorks se han convertido en esenciales para nuestras operaciones

porque proporcionan información más precisa con la que estamos tomando decisiones empresariales críticas. En resumen, nos ha permitido operar de manera más eficaz, eficiente y exitosa al proporcionarnos la información que necesitamos para seguir siendo eficientes en nuestras tres plantas de producción".

Jay Jay Koi, Vicepresidente

requería mucha personalización y no se implementó en su totalidad, el vicepresidente Jay Jay Koi señala que la dirección de la empresa acabó perdiendo la confianza en el sistema y en la precisión de la información que proporcionaba. "Decidimos reemplazar el sistema anterior porque nos resultaba extremadamente difícil obtener buena información", recuerda Koi.

"No estábamos al día con el mantenimiento y llevábamos las actualizaciones con retraso, por lo que el sistema se desconfiguraba y hacía que la información resultara sospechosa", señala Koi. "La gota que colmó el vaso fue el momento en el que el sistema de costes dejó de aplicar los gastos de mano de obra y generales a los pedidos, lo que puso en duda el coste real de los productos que vendíamos. En ese momento empezamos a buscar una nueva solución que nos ayudase a organizar, gestionar y automatizar nuestras operaciones".

Después de evaluar varios sistemas de planificación de recursos empresariales (ERP) y de planificación de requisitos de materiales (MRP), el equipo directivo de Standby Screw decidió implementar las soluciones ERP y MES (sistema de ejecución de fabricación) de DELMIAWorks®, como los módulos de ERP, finanzas, control de calidad, gestión de inventario, tiempo y asistencia, supervisión de la producción en tiempo real, gestión de herramientas, mantenimiento preventivo (mantenimiento, reparación y revisión [MRO]), previsión, interfaz digital electrónica (EDI), gestión de almacén, gestión de relaciones con los clientes (CRM) y sistema de ejecución de fabricación (MES) porque respaldan los procesos de fabricación específicos, como el mecanizado, y proporcionan

capacidades que ayudarán a la empresa a mejorar la productividad, tomar mejores decisiones, planificar de forma más eficaz y seguir creciendo. El software ERP y MES de DELMIAWorks es una solución de la cartera para la innovación empresarial de **3DEXPERIENCE® Works** de Dassault Systèmes y está creado específicamente para empresas de fabricación pequeñas y medianas.

"Nos quedamos impresionados con las capacidades de supervisión de la producción en tiempo real, de gestión de inventario y de programación que ofrecen los sistemas ERP y MES de DELMIAWorks", relata Koi. "También valoramos el hecho de que DELMIAWorks necesitara muy poca personalización y que realmente nos ayudara a mejorar algunos de nuestros procesos al alinearlos con el funcionamiento del sistema".

TRANSICIÓN FLUIDA, FUNCIONAMIENTO MÁS EFICIENTE

Standby Screw realizó la transición a los sistemas ERP y MES de DELMIAWorks durante un fin de semana en 2013, sin experimentar ningún tiempo de inactividad en sus operaciones y aprovechando al instante el acceso a información precisa en tiempo real. "Inicialmente, la mejora más notable fue en la programación, puesto que nos permite ver mejor el progreso de un trabajo, incluido el tiempo que tardará y la cantidad de personal necesario", indica Koi. "DELMIAWorks nos permite ver dónde podemos consolidar trabajos y máquinas, dónde estamos muy ajustados y dónde tenemos espacio para crecer".

La empresa también puso en marcha al instante mejoras en su operación de compras mediante la implementación de un enfoque de tipo "justo a tiempo" para comprar acero, su principal materia prima con diferencia, lo que dio como resultado un mayor flujo de efectivo y un coste de inventario reducido. "La implementación de los sistemas ERP y MES de DELMIAWorks nos ha permitido mejorar mucho nuestro funcionamiento", explica Koi. "El sistema nos ha permitido maximizar la utilización de recursos mientras invertimos en nuevas máquinas y capacidades de producción que respaldan el crecimiento".



Las soluciones ERP y MES de DELMIAWorks ayudan a la junta directiva de Standby Screw a tomar mejores decisiones en cuanto a personal, programación e inversión de capital mediante el acceso remoto en tiempo real a información crítica sobre finanzas, funcionamiento y producción.

CRECIMIENTO A NIVEL NACIONAL E INTERNACIONAL

Tras la adopción de ERP y MES de DELMIAWorks, Standby Screw continuó creciendo, abrió una planta de producción en Tailandia en 2023 y amplió la implementación de DELMIAWorks a sus instalaciones en China y Tailandia. "El uso de DELMIAWorks en las tres plantas nos permite capitalizar la mejora en la programación y aprovechar la oportunidad para crecer", enfatiza Koi.

"Estamos viendo una mayor precisión en la elaboración de nuestros presupuestos, más colaboración en el taller y un mejor control de calidad con menos rechazos, desechos y rectificaciones", añade Koi. "También valoramos el sistema CRM porque nos permite mantenernos al día con las necesidades de nuestros clientes más valiosos".

TOMA DE MEJORES DECISIONES

Al poder acceder a información financiera, operativa y de producción de forma remota y en tiempo real a través de DELMIAWorks, la junta directiva de Standby Screw puede tomar mejores decisiones en cuanto a plantilla, programación e inversión de capital. Por ejemplo, la empresa utiliza un pronóstico de 12 meses de pedidos de clientes para tomar decisiones de compra y programación que se ajusten a dicho pronóstico. Además, la programación ofrece a los directivos acceso a información sobre las necesidades laborales y de equipo, lo que les permite contratar a más personal durante los periodos con más demanda, así como añadir equipo para realizar tareas adicionales con más capacidad.

Standby Screw Machine Products

1122 W. Bagley Rd.

Berea, OH 44017

EE. UU:

Teléfono: +1 440 243 8200

Para obtener más información:

www.standbyscrew.com

"Los sistemas ERP y MES de DELMIAWorks se han convertido en esenciales para nuestras operaciones porque proporcionan información más precisa con la que estamos tomando decisiones empresariales críticas", afirma Koi. "En resumen, nos ha permitido operar de manera más eficaz, eficiente y exitosa al proporcionarnos la información que necesitamos para seguir siendo eficientes en nuestras tres instalaciones de producción".

La plataforma 3DEXPERIENCE® impulsa nuestras aplicaciones y ofrece un extenso portfolio de experiencias que dan solución a 12 industrias diferentes.

Dassault Systèmes, la 3DEXPERIENCE Company, es un catalizador del progreso humano. Suministramos a empresas y usuarios entornos virtuales colaborativos en los que pueden dar rienda suelta a su imaginación para crear diseños innovadores y sostenibles. Al crear experiencias de gemelos virtuales del mundo real con nuestras aplicaciones y 3DEXPERIENCE Platform, nuestros clientes pueden redefinir los procesos de creación, producción y gestión del ciclo de vida de sus productos, y contribuyen así a lograr un mundo más sostenible. La ventaja de la economía de la experiencia es que se centra en las personas para el beneficio de todos: consumidores, pacientes y ciudadanos.

Dassault Systèmes aporta valor a más de 300 000 clientes de todo tipo, de cualquier sector y en más de 150 países. Si desea obtener más información, visite www.3ds.com/es.



3DEXPERIENCE®