

STANDBY SCREW MACHINE PRODUCTS

DÉVELOPPER LA PRODUCTION DE PIÈCES USINÉES À L'INTERNATIONAL AVEC LES SOLUTIONS DELMIAWORKS ERP ET MES

Étude de cas



Grâce aux solutions ERP et MES de DELMIAWorks, Standby Screw a amélioré sa productivité d'usinage, ce qui a généré un fonctionnement plus simple et a permis au fabricant de pièces usinées basé dans l'Ohio de se développer à l'international en ouvrant des installations en Chine et en Thaïlande.

Le défi :

Améliorer l'efficacité opérationnelle, les processus de production, la gestion des stocks, les marges bénéficiaires, la collaboration, l'utilisation des ressources et la prise de décision pour soutenir la croissance et l'expansion à l'international en trouvant une solution qui automatise la fabrication et fournit un accès en temps réel à toutes les données opérationnelles, financières et de production.

La solution :

Remplacer son ancien logiciel de fabrication par les solutions ERP DELMIAWorks®, notamment les modules ERP, Finance, Contrôle de la qualité, Gestion des stocks, Time & Attendance, Surveillance de la production en temps réel, Gestion de l'outillage, Maintenance préventive (MRO : Maintenance, Repair, Overhaul), Prévision, Interface numérique électronique (EDI), Gestion des entrepôts, Gestion de la relation client (CRM) et Système d'exécution de la fabrication (MES).

Les résultats :

- Augmentation des revenus annuels
- Extension de la surveillance de la production en temps réel aux installations en Asie
- Meilleure utilisation des ressources
- Augmentation de la capacité de production

Fondée en 1939 par William F. Marcell et Fred Baumer, Standby Screw Machine Products une importante entreprise de fabrication de pièces usinées, toujours détenue et exploitée par la famille Marcell à ce jour. Avec trois sites de production à Berea, dans l'Ohio, à Foshan, en Chine et à Samut Prakan, en Thaïlande, cette entreprise multinationale de fabrication s'engage à fournir une qualité et un service sans compromis sur chaque pièce et chaque commande. Standby Screw produit une large gamme de pièces sur mesure répondant exactement aux spécifications du client, à l'aide d'équipements et de processus techniquement avancés. Les capacités de production internes flexibles de l'entreprise lui permettent de livrer des pièces finies en toutes quantités, tout en gardant à l'esprit la précision, la rapidité et la rentabilité.

Jusqu'en 2013, Standby Screw utilisait une ancienne solution logicielle de fabrication pour organiser les commandes, planifier les tâches et gérer les opérations de production dans son atelier. Comme la mise en œuvre du logiciel de fabrication impliquait beaucoup de personnalisation et qu'il n'a pas été utilisé de manière optimale, la direction de l'entreprise a



Le système ERP et MES de DELMIAWorks est devenu essentiel pour nos opérations car il fournit des informations plus précises à partir desquelles nous prenons des décisions stratégiques. Pour résumer, il nous permet de travailler plus efficacement et avec succès, en fournissant les informations dont nous avons besoin pour garantir des opérations allégées sur nos trois sites de production ».

Jay Jay Koi, vice-président

fini par perdre confiance dans le système et la précision des informations qu'il fournissait, selon Jay Jay Koi, vice-président. « Nous avons décidé de remplacer l'ancien système, car il est devenu extrêmement difficile d'en tirer de bonnes informations », se souvient M. Koi.

« Nous n'avions pas suivi la maintenance et nous étions en retard sur les mises à niveau, ce qui a entraîné des défaillances dans le système et a rendu les informations moins fiables », fait remarquer M. Koi. « Le coup fatal, ce fut lorsque le système de calcul des coûts des stocks n'est pas parvenu à appliquer les frais généraux et les coûts de main-d'œuvre à nos commandes, ce qui a remis en question le coût réel des marchandises vendues. C'est à ce moment-là que nous avons commencé à chercher une nouvelle solution pour nous aider à organiser, gérer et automatiser nos opérations ».

Après avoir évalué plusieurs systèmes de planification des ressources de l'entreprise (ERP) et de planification des besoins en matériaux (MRP), les dirigeants de Standby Screw ont décidé de mettre en œuvre les solutions DELMIAWorks® ERP et MES (Manufacturing Execution System), notamment les modules ERP, Finance, Contrôle de la qualité, Gestion des stocks, Time/Attendance, Surveillance de la production en temps réel, Gestion de l'outillage, Maintenance préventive (MRO : Maintenance, Repair, Overhaul), Prévision, Interface numérique électronique (EDI), Gestion des entrepôts, Gestion des relations clientèle (CRM) et Système d'exécution de la fabrication (MES), car ces solutions prennent en charge les procédés de fabrication spécifiques aux processus, y compris l'usinage, et fournissent les fonctionnalités qui aideront

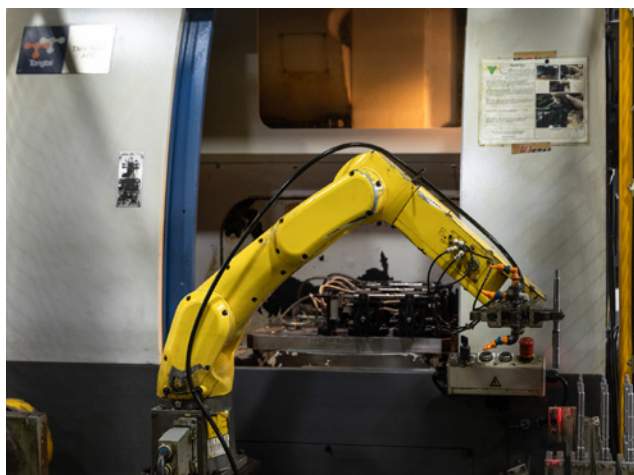
l'entreprise à accroître sa productivité, à prendre de meilleures décisions, à planifier plus efficacement et à continuer à se développer. Le logiciel DELMIAWorks ERP et MES est une solution du portefeuille d'innovations métier **3DEXPERIENCE®** Works de Dassault Systèmes, spécialement conçue pour les petites et moyennes entreprises de fabrication.

« Nous avons été impressionnés par les capacités de surveillance de la production en temps réel, de gestion des stocks et de planification offertes par les systèmes ERP et MES de DELMIAWorks », explique M. Koi. « Nous avons également apprécié le fait que DELMIAWorks nécessitait très peu de personnalisation et nous a aidés à améliorer certains de nos processus en les alignant sur le fonctionnement du système. »

TRANSITION EN DOUCEUR, FONCTIONNEMENT PLUS SIMPLE

Standby Screw a effectué la transition vers les systèmes ERP et MES DELMIAWorks sur un week-end en 2013, sans interruption de ses opérations et en bénéficiant immédiatement d'un accès en temps réel à des informations précises. « L'amélioration la plus importante a été initialement liée à la planification, car nous avons une meilleure vision de la progression d'une tâche, y compris de son temps d'exécution et du nombre de personnes nécessaires », souligne M. Koi. « DELMIAWorks nous permet de déterminer dans quels domaines nous pouvons consolider les tâches et les machines, ceux où nos marges sont réduites et ceux où nous pouvons nous développer ».

La société a également réalisé des améliorations immédiates dans ses opérations d'achat, en mettant en place une approche « juste-à-temps » pour l'achat d'acier, de loin sa plus importante matière première, ce qui a permis d'améliorer son flux de trésorerie et de réduire ses coûts de stock. « Grâce à la mise en œuvre des systèmes DELMIAWorks ERP et MES, nous avons considérablement allégé nos opérations », explique M. Koi. « Le système nous a permis d'optimiser l'utilisation des ressources tout en investissant dans de nouvelles machines et capacités de production pour soutenir la croissance ».



Les solutions ERP et MES de DELMIAWorks aident la direction de Standby Screw à prendre de meilleures décisions en termes de personnel, de planification et d'investissement en fournissant un accès à distance et en temps réel aux informations financières, opérationnelles et de production essentielles.

CROISSANCE NATIONALE ET INTERNATIONALE

Suite à la mise en place de DELMIAWorks ERP et MES, Standby Screw a continué à se développer, a ouvert son site de production en Thaïlande en 2023 et a étendu l'implémentation de DELMIAWorks sur ses sites en Chine et en Thaïlande. « Désormais, les trois sites utilisant DELMIAWorks, nous capitalisons sur l'amélioration de la planification et la création d'une marge de croissance », souligne M. Koi.

« Nous constatons une meilleure précision dans nos devis, une meilleure collaboration en atelier et un meilleur contrôle de la qualité, avec moins de rejets, de rebuts et de reprises », ajoute M. Koi. « Nous apprécions également le système CRM qui nous permet de rester au fait des besoins de nos clients les plus précieux ».

PRENDRE DES DÉCISIONS AVISÉES

Grâce à l'accès à distance et en temps réel aux informations financières, opérationnelles et de production essentielles fournies par DELMIAWorks, la direction de Standby Screw peut prendre de meilleures décisions en termes de personnel, de planification et d'investissement. Par exemple, la société utilise une prévision des commandes client sur 12 mois glissants pour prendre des décisions d'achat et de planification qui correspondent à cette prévision. En outre, la direction est informée

Standby Screw Machine Products

1122 W. Bagley Rd.

Berea, OH 44017

États-Unis

Tél. : +1 440 243 8200

Pour plus d'informations :

www.standbyscrew.com

des besoins en main-d'œuvre et en équipement en fonction du planning, ce qui permet à la société de travailler en équipe pour faire face à des périodes très chargées ou d'ajouter des équipements pour gérer des tâches supplémentaires avec plus de capacité.

« Le système ERP et MES de DELMIAWorks est devenu essentiel pour nos opérations car il fournit des informations plus précises à partir desquelles nous prenons des décisions stratégiques », indique M. Koi. « Pour résumer, il nous permet de travailler plus efficacement et avec succès, en fournissant les informations dont nous avons besoin pour garantir des opérations allégées sur nos trois sites de production ».

Notre plate-forme 3DEXPERIENCE® est la base de nos applications de marque, utilisées dans 12 secteurs industriels et offrant un portefeuille étendu d'Industry Solution Experiences.

Dassault Systèmes, « the 3DEXPERIENCE Company », est un accélérateur de progrès humain. Nous proposons aux entreprises et aux particuliers des environnements virtuels collaboratifs permettant d'imaginer des innovations durables. Grâce aux jumeaux virtuels d'expérience du monde réel qu'ils créent avec la plateforme 3DEXPERIENCE et ses applications, nos clients peuvent redéfinir les processus de création, de production et de gestion du cycle de vie de leurs offres et contribuer véritablement à un monde plus durable. L'économie de l'expérience trouve sa force dans la place centrale accordée à l'humain pour le bien de tous - consommateurs, patients et citoyens.

Dassault Systèmes est un créateur de valeur, au service de plus de 300 000 clients de toutes tailles et de tous secteurs d'activité, dans plus de 150 pays.

Pour plus d'informations : www.3ds.com/fr.



3DEXPERIENCE®

Europe/Moyen-Orient/Afrique

Dassault Systèmes
10, rue Marcel Dassault
CS 40501
78946 Vélizy-Villacoublay Cedex
France

Amériques

Dassault Systèmes
175 Wyman Street
Waltham, Massachusetts
02451-1223
États-Unis

Asie-Pacifique

Dassault Systèmes
17F, Foxconn Building,
No. 1366, Lujiazui Ring Road,
Pilot Free Trade Zone,
Shanghai 200120
Chine