

THOGUS PRODUCTS APROVECHAR AL MÁXIMO LA PLANIFICACIÓN DE RECURSOS EMPRESARIALES CON DELMIAWORKS ERP

Caso de estudio



Thogus Products implementó el sistema de planificación de recursos empresariales (ERP) DELMIAWorks para aprovechar mejor sus datos operativos y mejorar su competitividad como fabricante de moldes de inyección de plástico personalizados y a pedido a medida que el negocio pasaba de la fabricación de piezas para automóviles a piezas de mayor complejidad en diferentes sectores.

El desafío:

Aproveche un sistema de planificación de recursos empresariales (ERP) para mejorar el acceso y la disponibilidad de datos operativos de producción y negocios críticos, impulsar la productividad, reducir los costes de almacenamiento de datos y apoyar el crecimiento en un entorno comercial en continuo cambio.

La solución:

Implementar el sistema DELMIAWorks ERP, incluidos los siguientes módulos: ERP, Quality Management, Document Control, Forecasting, Tooling Management, Preventive Maintenance (MRO–Maintenance, Repair, Overhaul), RealTime Production Monitoring y Warehouse Management.

Resultados:

- Reducción de costes de almacenamiento de datos en un 50 %
- Mayor precisión y visibilidad del inventario
- Procesos simplificados, estandarizados y optimizados
- Los informes financieros son ahora más precisos

Fundado en 1950, Thogus Products Company es un negocio familiar consolidado que fabrica moldes de inyección de plástico personalizados y por contrato con sede en Avon Lake, Ohio (EE. UU.). La empresa ofrece soluciones integrales completas; funciona de forma ininterrumpida y entrega sus productos a tiempo. Gracias a su enfoque en el cliente, Thogus se compromete a crear asociaciones duraderas con clientes y socios de la cadena de suministro, así como a ofrecer sus servicios a clientes de distintos sectores.

Conocida por su experiencia en moldeo por inyección, Thogus ayuda a los clientes a elegir los tipos adecuados de plástico para sus productos, tomar decisiones de transferencia de moldes y herramientas e incluso fabricar accesorios personalizados cuando sea necesario. La empresa también produce su propia línea patentada de tubos y racores de manguera de plástico para aplicaciones de baja presión. En Thogus están familiarizados con la gran mayoría de aplicaciones de moldeo por inyección de plástico, lo que les permite identificar rápidamente la mejor solución de producto. Por ejemplo, los productos en los sectores médico, automotivístico y electrónico suelen requerir ejecuciones de mayor volumen con tolerancias y resistencia más altas, por lo que el moldeo por inyección de plástico es la solución ideal.

Según el Director de Finanzas Alois Chasko, el enfoque comercial de Thogus ha pasado de piezas para automóviles, con énfasis en los productos, a la oferta de servicios y tecnología con una amplia variedad de productos. "Ya no fabricamos piezas individuales, sino que somos una empresa que ofrece servicios de fabricación de diferentes tipos de piezas cada vez más complejas en distintos sectores", explica Chasko.

Para hacer frente a su cambiante enfoque empresarial, aumentar la productividad, abordar los crecientes gastos de almacenamiento de datos y mejorar su competitividad, Thogus buscó aprovechar mejor sus datos operativos mediante la implementación del sistema de planificación de recursos empresariales (ERP) DELMIAWorks® de Dassault Systèmes en 2021, incluidos los siguientes módulos: ERP, Quality Management, Document Control, Forecasting, Tooling Management, Preventive Maintenance (MRO–Maintenance, Repair, Overhaul), RealTime Production Monitoring y Warehouse Management. Thogus escogió DELMIAWorks ERP porque está específicamente diseñado para empresas con servicios de moldeo por inyección, mecanizado, producción y fabricación, y proporciona información precisa sobre inventarios y operaciones de producción, así como información comercial y financiera.



"Ahora contamos con una mejor perspectiva de las variantes de uso, la absorción de los gastos generales y las variantes de precio de compra. Antes de la implementación de DELMIAWorks, esta información no era adecuada, lo que impedía poder realizar ajustes rápidos mientras se producían los problemas. En el entorno de los materiales volátiles actual, es esencial detectar las variaciones en los precios de compra mientras se producen y ajustarlos cuando sea necesario para mantener los márgenes de beneficios. Ahora podemos efectuar un desglose para ver exactamente lo que está sucediendo con el flujo de materiales y el progreso del trabajo, lo que permite realizar operaciones eficientes y una plataforma de crecimiento sostenible".

— Alois Chasko, director de finanzas

"Los plazos se han reducido en los últimos cinco años, por lo que ya no disponemos de margen y debemos ser lo más eficientes posible", señala Chasko. "Nunca usamos bien el sistema de datos anterior y muchos de nuestros empleados tenían soluciones propias que añadían datos innecesarios a la base de datos ERP. Esta contenía cada vez más datos y generaba gastos de almacenamiento innecesarios en nuestro centro de datos". Queríamos eliminar los residuos y simplificar nuestros procesos con la implementación del sistema DELMIAWorks ERP, así como lograr que todos los empleados utilizaran el sistema de forma obligatoria después de recibir formación sobre cómo usarlo".

Works Item Number	Description	Parts to Go	Hrs To Go	Floor Dispo	Last Cycle	STD Cycle	AVG Cycle	Act Cav	Std Cav	UpHrs	DownHrs	Downtime Description	Mfg#	Priority
A01 5112	BEZEL	16200	44.55		08:30:02	Screw P	8/29/2022	2	2	0.00	6.04	Screw Pull	5112	****SP
A05 4525-673-92271	SHIELD EXIT PORT	-4	-0.06		12:02:52	DOWN	8/29/2022	1	1	2.70	3.29		4525-673-92271 RM-202	
A06 6016266	WIRING OFFSET CL	20556	16.55	10500	16:771	16.00	16.69	0	0	5.92	0.00		6016266	
B01 TR9555/P	POLY BARBED TEE	10407	14.75	5000	20:381	20.00	20.41	4	4	6.04	0.00		TR9555/P	
B03 003470	GORIS-3 RETAINING	155344	47.49	15000	17:613	17.00	17.61	16	16	6.04	0.00		003470	Due Date
C03 313361	D5.7 Blin P20 1.5	340399	195.51	10504	20:475	23.88	24.62	12	12	6.04	0.00		313361-1137 RM-644	
C04 TA101616/N	NYLON ADAPTER	3106	4.32	3000	23:076	24.50	23.79	0	0	6.04	0.00		TA101616/N	
C05 TA101616/N	NYLON ADAPTER	7237	24.21	3000	28:096	24.00	24.99	2	2	5.93	0.03		TA101616/N	
D01 720528	Tube and Connect	6888	18.78	1800	43:336	60.05	40.37	4	4	4.87	1.48		720528 T	
D02 101993	BODY CARTRIDGE C	31670	55.07	3564	24:97	25.50	25.04	4	4	6.04	0.00		101993 REV AB 4 CAV	Due Date
D03 111437	MOUNTING BRACK	38386	63.64	3304	47:874	49.00	47.87	8	8	5.77	0.08		111437	
E02 71211K	2110-55P 10" PLAST	1141	15.73	400	49:611	50.00	49.62	1	1	6.04	0.00		71211K	
E04 030-007.R	STOCK 2016 W/4 B	2197	119.39		07:00:05	No Pack	8/29/2022	1	1	0.00	6.04	No Packaging Materia	030-007.R	
E06 124159	LINER/VOP	15902	71.81	1600	32:539	32.50	32.56	2	2	6.04	0.00		124159 RM-138	
E07 123121	Lid with Seal & Flu	2728	20.79	-80	54:743	54.00	54.66	2	2	6.04	0.00		123121 REV A-2 (D-2)	****SP Can
E08 129822	LID & CAP ASV/200	50651	227.75	450	64:723	64.60	64.75	4	4	3.36	2.67		129822-BX	
E09 140929	Knob Asm Exploriar	300	1.52		08:41:32	Job Pre	8/29/2022	2	2	0.00	6.04	Job Preparation	140929 SAMPLE	TZ. ECO T
E10 128437	SHELL & LINER ASSY	9295	100.79	700	79:629	81.70	79.62	2	2	6.04	0.00		128437 RM-625	
E11 MD21447	Lid 10" x 6" Clear	3935	23.08	400	42:218	60.00	42.23	2	2	4.48	1.33		MD21447	
F12 22185MDX	Linus Soup Can Cr	551	14.58	88	95:246	91.20	95.26	1	1	2.87	0.03		22185MDX-M1	
F13 02936MDX	Linus Front Dip Bin	180	4.70	8	60:377	51.16	94.00	1	1	0.49	5.26		02936MDX-M2	
E14 03779MDBS1	Linus Bath Bin 12	432	7.21		63:759	66.70	63.04	1	1	0.01	5.96		03779MDBS1-M4	
F15 21997MDBS1	Linus Bath Bin 10 x	4309	35.03	432	45:534	50.70	45.53	1	1	3.72	0.00		21997MDBS1-M8	

Con DELMIAWorks ERP, el equipo directivo de Thogus dispone de información en tiempo real sobre todas las operaciones de fabricación de la empresa, lo que proporciona acceso a información precisa y fiable con la que tomar las decisiones comerciales, de contratación de personal y de programación adecuadas.

ELIMINACIÓN DEL EXCESO DE GASTOS EN ALMACENAMIENTO

Desde la implementación de DELMIAWorks ERP, Thogus ha reducido el tamaño de su base de datos ERP en un 90 %, ha recortado los gastos de almacenamiento de datos en un 50 % y ha eliminado las tarifas mensuales relacionadas con el excedente de almacenamiento de datos. "Nuestro sistema antiguo había acumulado gran cantidad de datos porque todos los empleados tenían su propia forma de utilizarlo y la mayoría añadían datos innecesarios", explica Chasko. "Por ejemplo, un empleado escribiría en un pedido de venta, lo escanearía y se lo enviaría por correo electrónico a sí mismo, y luego lo introduciría en el sistema, añadiendo el correo electrónico y los datos de imagen escaneados a la base de datos".

"Tras repetir este proceso varias veces, sumado a los procesos del resto de empleados, nuestra base de datos creció hasta los 120 GB", añade Chasko. "Con DELMIAWorks ERP, nuestra base de datos es de solo 2 GB porque no contiene datos externos".

ACCESO A INFORMACIÓN FIABLE

Además de la gran cantidad de datos de la base de datos de Thogus, el uso inadecuado del sistema anterior causó errores y daños en los datos. "El equipo directivo necesita acceso a información precisa y fiable para tomar las mejores decisiones sobre el negocio, la contratación y la programación", indica Mark Szuminski, responsable de TI. "La información de nuestro sistema anterior no era lo suficientemente fiable y estaba empezando a tener un impacto negativo en la producción, por lo que decidimos implementar DELMIAWorks".

Formar a los empleados sobre el uso del sistema DELMIAWorks ERP fue fundamental para garantizar la fiabilidad de los datos en el futuro, según indica la responsable de contabilidad, Nancy Stack. "La formación basada en Internet [IBT] obligatoria para nuestros empleados fue de vital importancia para lograr que la implementación de DELMIAWorks fuera un éxito, ya que era algo nuevo y diferente a lo que usábamos antes. Al principio, los empleados comparaban el nuevo sistema con el antiguo pero, después de la formación, vieron cómo DELMIAWorks podía ayudarles a trabajar de forma más eficaz y a hacer crecer la empresa".



"La formación basada en Internet [IBT] obligatoria para nuestros empleados fue de vital importancia para lograr que la implementación de DELMIAWorks fuera un éxito, ya que era algo nuevo y diferente a lo que usábamos antes. Al principio, los empleados comparaban el nuevo sistema con el antiguo pero, después de la formación, vieron cómo DELMIAWorks podía ayudarles a trabajar de forma más eficaz y a hacer crecer la empresa".

— Nancy Stack, responsable de contabilidad

LISTO PARA EL CRECIMIENTO Y LA AGILIDAD DEL NEGOCIO

Con el sistema DELMIAWorks ERP implementado, Thogus ocupa una mejor posición para crecer como empresa gracias a unas operaciones más eficaces. "Ofrecemos nuestros servicios a clientes de muchos sectores distintos y hacemos frente a tiempos de entrega más cortos y a una competencia cada vez mayor. Todo esto hace que la presión sobre nuestros márgenes de beneficios aumente", comenta Chasko. "Para superar estos retos, tuvimos que modernizar nuestro sistema ERP para ser más eficientes, obtener una mayor visibilidad de nuestras operaciones y continuar con nuestra tangente de crecimiento".

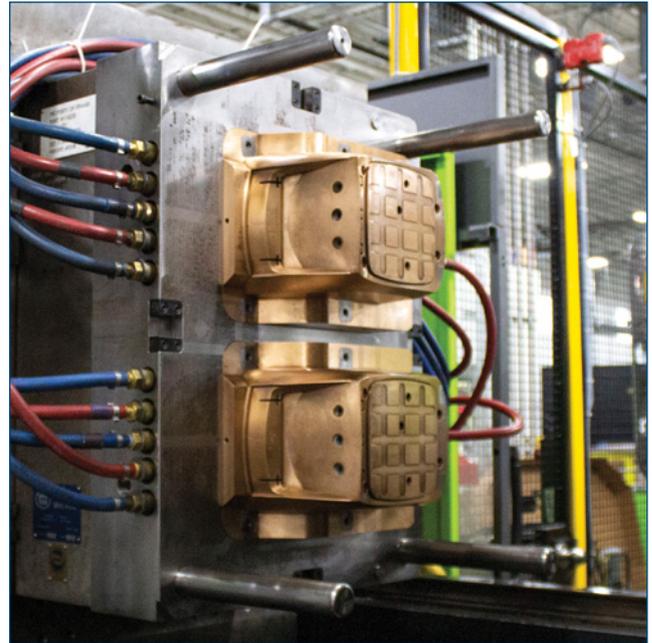
"Ahora contamos con una mejor perspectiva de las variantes de uso, la absorción de los gastos generales y las variantes de precio de compra", continúa Chasko. "Antes de la implementación de DELMIAWorks, esta información no era adecuada, lo que impedía poder realizar ajustes rápidos mientras se producían los problemas. En el entorno de los materiales volátiles actual, es esencial detectar las variaciones en los precios de compra mientras se producen y ajustarlos cuando sea necesario para mantener



"El equipo directivo necesita acceso a información precisa y fiable para tomar las mejores decisiones sobre el negocio, la contratación y la programación. La información de nuestro sistema anterior no era lo suficientemente fiable y estaba empezando a tener un impacto negativo en la producción, por lo que decidimos implementar DELMIAWorks".

— Mark Szuminski, responsable de TI

los márgenes de beneficios. Ahora podemos efectuar un desglose para ver exactamente lo que está sucediendo con el flujo de materiales y el progreso del trabajo, lo que permite realizar operaciones eficientes y una plataforma de crecimiento sostenible".



Aspectos destacados de Thogus Products
VAR: SWYFT Solutions, Allendale,
Michigan, EE. UU.

Sede central: 33490 Pin Oak Parkway
Avon Lake, OH 44012
EE. UU.
Teléfono: +1 440 933 8850

Más información:
www.thogus.com

La plataforma 3DEXPERIENCE® impulsa nuestras aplicaciones y ofrece un extenso portfolio de experiencias que dan solución a 11 industrias diferentes.

Dassault Systèmes, The 3DEXPERIENCE Company, es un catalizador del progreso humano. Proporcionamos a las empresas y a las personas entornos virtuales de colaboración para dar rienda suelta a la imaginación en materia de innovación sostenible. Mediante la creación de "gemelos virtuales" de elementos reales con nuestras aplicaciones y plataforma 3DEXPERIENCE, los clientes traspasan los límites de la innovación, el aprendizaje y la producción.

Los 20 000 empleados de Dassault Systèmes están aportando valor a más de 270 000 clientes de todo tipo, de cualquier sector y en más de 140 países. Si desea obtener más información, visite www.3ds.com/es.



3DEXPERIENCE®