

# THOGUS PRODUCTS

## TIRER LE MEILLEUR PARTI DE LA PLANIFICATION DES RESSOURCES D'ENTREPRISE AVEC L'ERP DELMIAWORKS

Étude de cas



Thogus Products a mis en œuvre le système de planification des ressources d'entreprise (ERP) DELMIAWorks afin de mieux exploiter ses données opérationnelles. L'entreprise veut également améliorer sa compétitivité en tant que fabricant de pièces moulées par injection plastique sur mesure et sous-traitant en fonction de l'évolution de son activité, passant des pièces automobiles à d'autres types de pièces de plus en plus complexes pour de nombreux secteurs.

## Le défi :

Tirer parti d'un système ERP pour améliorer l'accès et la disponibilité des données opérationnelles stratégiques de l'entreprise et de la production, stimuler la productivité, réduire les coûts de stockage des données et soutenir la croissance face à l'évolution de l'environnement commercial.

## La solution :

Mettre en œuvre le système ERP DELMIAWorks, et notamment les modules suivants : ERP, gestion de la qualité, contrôle des documents, prévision, gestion de l'outillage, maintenance préventive (MRO : maintenance, réparation, révision), surveillance de la production en temps réel et gestion de l'entrepôt.

## Les résultats :

- Réduction de 50 % des coûts de stockage des données
- Amélioration de la précision et de la visibilité des stocks
- Rationalisation, normalisation et simplification des processus
- Amélioration de la précision des rapports financiers

Fondée en 1950, Thogus Products Company est une entreprise familiale de fabrication de pièces moulées par injection plastique sur mesure et un sous-traitant établi, dont le siège se trouve à Avon Lake, dans l'Ohio. La société fournit des solutions de bout en bout complètes, fonctionne 24 heures sur 24 et 7 jours sur 7, et propose des livraisons « juste à temps ». Étant axée sur le client, Thogus s'engage à créer des partenariats durables avec ses clients et ses partenaires de la chaîne d'approvisionnement, et propose ses services dans de nombreux secteurs.

Connue pour son expertise du moulage par injection, Thogus aide ses clients à choisir les types de plastique adaptés à leurs produits, à prendre des décisions en matière d'outillage et de transfert de moules, et même à fabriquer des accessoires personnalisés si nécessaire. La société produit également sa propre ligne propriétaire de raccords de tuyaux et de tubes en plastique pour les applications basse pression. Quelle que soit l'application de moulage par injection plastique, Thogus est un expert et peut rapidement identifier la meilleure solution. Par exemple, les produits du médical, de l'automobile et de l'électronique nécessitent souvent des volumes élevés avec des tolérances strictes et une résistance élevée, ce qui fait du moulage par injection plastique la solution idéale.

Selon Alois Chasko, directeur financier, Thogus a délaissé le secteur des pièces et produits automobiles pour se spécialiser dans les services et la technologie, avec une gamme de produits très diversifiée. « Nous ne nous contentons pas de fabriquer et d'expédier les produits comme dans le passé. Nous réalisons à présent de nombreux types de pièces de plus en plus complexes pour de nombreuses industries », explique M. Chasko.

Pour faire face à l'évolution de son activité, stimuler la productivité, gérer la hausse des coûts de stockage des données et améliorer la compétitivité, Thogus a cherché à mieux valoriser ses données opérationnelles en mettant en œuvre le système ERP DELMIAWorks® de Dassault Systèmes en 2021, et notamment les modules suivants : ERP, gestion de la qualité, contrôle des documents, prévision, gestion de l'outillage, maintenance préventive (MRO : maintenance, réparation, révision), surveillance de la production en temps réel et gestion de l'entrepôt. Thogus a choisi le système ERP de DELMIAWorks parce qu'il est spécialement conçu pour les entreprises de moulage par injection, d'usinage, de production et de services de fabrication. Il fournit des informations précises sur les stocks et les opérations de production, ainsi que des informations commerciales et financières.



« Nous disposons désormais d'une meilleure visibilité sur les variations d'utilisation, l'absorption des frais généraux et les écarts de prix

d'achat. Avant la mise en œuvre de DELMIAWorks, ces informations étaient inadaptées, ce qui empêchait des ajustements rapides en cas de problème. Dans le contexte actuel de volatilité des matériaux, il est impératif de détecter les écarts de prix d'achat dès qu'ils se produisent et d'ajuster les prix si nécessaire pour préserver les marges bénéficiaires. Nous pouvons désormais analyser en détail ce qui se passe avec le flux de matériaux et l'avancement des travaux, ce qui permet d'obtenir des opérations efficaces et une plate-forme de croissance durable. »

— Alois Chasko, Directeur financier

« Au cours des cinq dernières années, nous avons observé que les délais étaient plus serrés, ce qui signifie que nous n'avons plus de marge de manœuvre et que nous devons être aussi efficaces que possible », souligne M. Chasko. « Notre système de données précédent n'était jamais utilisé correctement et bon nombre de nos employés avaient leurs propres processus alternatifs qui ajoutaient des données inutiles à notre base de données ERP. Celle-ci était devenue trop volumineuse et engendrait des dépenses de stockage inutiles dans notre centre de données. Nous avons cherché à éliminer le gaspillage et à simplifier nos processus en déployant le système ERP DELMIAWorks, en rendant son utilisation obligatoire pour tous les collaborateurs et en les formant à son utilisation. »

Works/Item Number	Description	Parts to Go	Hrs To Go	Floor Dispo	Last Cycle	STD Cycle	AVG Cycle	Act Cav	Std Cav	UpHrs	DownHrs	Downtime Description	Mfg#	Priority M
A01 5112	BEZEL	16200	44.55		08:30:02	Screw P	8/29/2022	2	2	0.00	6.04	Screw Pull	5112	****SP**D
A05 4525-673-92271	SHIELD EXIT PORT	-4	-0.06		12:02:52	DOWN	8/29/2022	1	1	2.70	3.29		4525-673-92271 RM-202	
A06 6016266	WIRING OFFSET CL	20556	16.55	10500	16:771	16.00	16.69	0	0	5.92	0.00		6016266	
B01 TR9555/P	POLY BARBED TEE	10407	14.75	5000	20:381	20.00	20.41	4	4	6.04	0.00		TR9555/P	
B03 003470	GRRIS-3 RETAINING	155344	47.49	15000	17:613	17.80	17.61	16	16	6.04	0.00		003470	Due Date
C03 313361	D57 Bin P20 1-5	340599	195.51	10504	20:473	23.88	24.62	12	12	6.04	0.00		313361-1137 RM-644	
C04 1A101616/N	NYLON ADAPTER	2106	4.32	2000	23:05	24.59	23.79	0	0	6.04	0.00		1A101616/N	
C05 1A101616/N	NYLON ADAPTER	7237	24.21	2000	28:096	24.00	24.99	2	2	5.93	0.00		1A101616/N	
D01 720528	Tube and Connect	6888	18.78	1800	43:338	60.05	40.37	4	4	4.87	1.48		720528 T	
D02 101993	BODY BRIDGE C	31670	55.07	3564	24:97	25.50	25.04	4	4	6.04	0.00		101993 REV AB 4 CAV	Due Date
D03 111437	MOUNTING BRACK	38386	63.64	3304	47:874	49.00	47.87	8	8	5.77	0.00		111437	
E02 71211K	2110-55P 10" PLASTI	1143	15.73	400	49:611	50.00	49.62	1	1	6.04	0.00		71211K	
E04 030-007.R	STOCK 2016 W/4 B	2197	119.39		07:00:05	No Pack	8/29/2022	1	1	0.00	6.04	No Packaging Materia	030-007.R	
E06 124159	LINER/Vop	15902	71.81	1600	32:539	32.50	32.56	2	2	6.04	0.00		124159 RM-138	
E07 123121	Lid with Seal & Flu	2728	20.79	-80	54:743	54.00	54.60	2	2	6.04	0.00		123121 REV A-2 (D-2)	
E08 129822	LID & CAP ASV/200	50651	227.75	450	64:725	64.60	64.75	4	4	3.56	2.67		129822-BX	
E09 140929	Knob Asm Exploriar	300	1.52		08:41:32	Job Pre	8/29/2022	2	2	0.00	6.04	Job Preparation	140929 SAMPLE	TZ. ECO T
E10 128437	SHIELD & LINER ASSY	9295	100.79	700	79:629	81.70	79.62	2	2	6.04	0.00		128437 RM-625	
E11 MD21447	Lid 10" x 6" Clear	3935	23.08	400	42:218	60.00	42.23	2	2	4.48	1.33		MD21447	
F12 0236MDX	Linus Soup Can Cr	551	14.58	88	95:246	91.20	95.26	1	1	2.87	0.05		0236MDX-M1	
F13 0236MDX	Linus Front Dip Bin	180	4.70	8	60:377	51.16	94.00	1	1	0.49	5.26		0236MDX-M2	
E14 03779MDBS1	Linus Bath Bin 1Z	432	7.21		63:759	66.70	63.04	1	1	0.01	5.96		03779MDBS1-M4	
F15 21997MDBS1	Linus Bath Bin 1Z	439	35.03	432	45:534	90.70	45.53	1	1	5.72	0.00		21997MDBS1-M8	

Avec DELMIAWorks ERP, la direction de Thogus dispose d'analyses en temps réel sur toutes les opérations de fabrication de l'entreprise, ce qui lui permet d'obtenir des informations précises et fiables afin de prendre les bonnes décisions en matière d'activité, de personnel et de planification.

## ÉLIMINATION DES COÛTS DE STOCKAGE ÉLEVÉS

Depuis le déploiement de DELMIAWorks ERP, Thogus a réduit la taille de sa base de données ERP de 90 %, réduit de moitié les coûts de stockage des données et éliminé les frais mensuels de dépassement de stockage des données. « Nos données étaient devenues très volumineuses avec notre système précédent, car tous les collaborateurs utilisaient leurs propres processus, dont beaucoup ajoutaient des données inutiles », explique M. Chasko. « Par exemple, un employé rédigeait une commande, la scannait et se l'envoyait par e-mail, puis la saisisait dans le système en ajoutant l'e-mail et les données d'image numérisées à la base de données. »

« Après avoir effectué cette tâche à plusieurs reprises, et si on ajoute celles des autres employés ayant leurs propres processus, notre base de données passait à 120 Go », ajoute M. Chasko. « Avec DELMIAWorks ERP, notre base de données est limitée à 2 Go, car elle ne contient aucune donnée extérieure. »

## ACCÈS À DES INFORMATIONS FIABLES

En plus de saturer la base de données de Thogus, l'utilisation inappropriée des systèmes précédents entraînait la corruption des données et des erreurs. « La direction a besoin d'informations précises et fiables pour prendre les bonnes décisions en termes d'activité, de personnel et de planification », souligne Mark Szuminski, responsable informatique. « Les informations de notre système précédent n'étaient pas suffisamment fiables et cela commençait à avoir un impact négatif sur la production, c'est pourquoi nous avons décidé de mettre en œuvre DELMIAWorks. »

Selon Nancy Stack, responsable de la comptabilité, la formation efficace des employés sur l'utilisation du nouveau système ERP DELMIAWorks a été cruciale pour garantir la fiabilité des données à l'avenir. « La formation en ligne, obligatoire pour nos employés, était essentielle pour faire de la mise en œuvre de DELMIAWorks une réussite, car ce système était nouveau et représentait un changement par rapport à leurs habitudes. Au départ, les employés étaient réticents, mais après la formation, ils ont vu de quelle façon DELMIAWorks les aiderait à faire leur travail plus efficacement et permettrait à l'entreprise de se développer. »



« La formation en ligne, obligatoire pour nos employés, était essentielle pour faire de la mise en œuvre de DELMIAWorks une réussite, car ce système était nouveau et représentait un changement par rapport à leurs habitudes. Au départ, les employés étaient réticents, mais après la formation, ils ont vu de quelle façon DELMIAWorks les aiderait à faire leur travail plus efficacement et permettrait à l'entreprise de se développer. »

— Nancy Stack, responsable de la comptabilité

## PRÊT POUR LA CROISSANCE ET L'AGILITÉ DE L'ENTREPRISE

Avec le système ERP DELMIAWorks opérationnel, Thogus est mieux placé pour assurer la croissance de l'entreprise grâce à des opérations plus efficaces. « Nous avons des clients dans de nombreux secteurs, nous faisons face à des délais plus courts et à une concurrence accrue. Tous ces facteurs mettent la pression sur nos marges bénéficiaires », explique M. Chasko. « Pour relever ces défis, nous avons dû réorganiser notre système ERP afin de gagner en efficacité et en visibilité sur nos opérations, et de poursuivre notre croissance. »

« Nous disposons désormais d'une meilleure visibilité sur les variations d'utilisation, l'absorption des frais généraux et les écarts de prix d'achat », poursuit M. Chasko. « Avant la mise en œuvre de DELMIAWorks, ces informations étaient inadéquates, ce qui empêchait des ajustements rapides en cas de problème. Dans le contexte actuel de volatilité des matériaux, il est impératif de détecter les écarts de prix d'achat dès qu'ils se produisent et d'ajuster les prix si nécessaire pour préserver les marges bénéficiaires. »

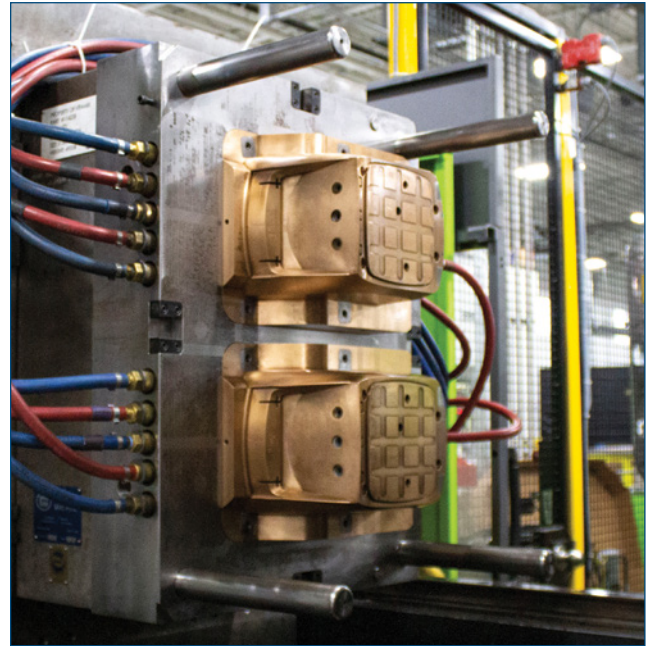




« La direction a besoin d'informations précises et fiables pour prendre les bonnes décisions en termes d'activité, de personnel et de planification. Les informations de notre système précédent n'étaient pas suffisamment fiables et cela commençait à avoir un impact négatif sur la production, c'est pourquoi nous avons décidé de mettre en œuvre DELMIAWorks. »

— Mark Szuminski, responsable informatique

Nous pouvons désormais analyser en détail ce qui se passe avec le flux de matériaux et l'avancement des travaux, ce qui permet d'obtenir des opérations efficaces et une plateforme de croissance durable. »



### À propos de Thogus Products

Revendeur agréé : SWYFT Solutions, Allendale, Michigan, États-Unis

**Siège social :** 33490 PIN Oak Parkway  
Avon Lake, OH 44012  
États-Unis  
Téléphone : +1 440 933 8850

**En savoir plus**  
[www.thogus.com](http://www.thogus.com)

## Au service de 11 industries, la plate-forme 3DEXPERIENCE® dynamise nos applications de marque et propose une vaste gamme de solutions industrielles.

Dassault Systèmes, « l'entreprise 3DEXPERIENCE », est un catalyseur pour les progrès de l'humanité. Nous offrons aux entreprises et aux individus des environnements virtuels collaboratifs qui leur permettent d'imaginer des innovations durables. En créant des « doubles virtuels » du monde réel à l'aide de nos applications et de notre plate-forme 3DEXPERIENCE, nos clients repoussent les limites de l'innovation, de l'apprentissage et de la production.

Les 20 000 employés de Dassault Systèmes apportent de la valeur à plus de 270 000 clients de tous les secteurs, toutes tailles confondues, dans plus de 140 pays. Pour plus d'informations, consultez le site [www.3ds.com/fr](http://www.3ds.com/fr).



**3DEXPERIENCE®**